

**Trans Universal Poland S.A.**  
TRANSPORT I SPEDYCJA MIĘDZYNARODOWA



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
TRANS UNIVERSAL POLAND S.A.  
Z DZIAŁALNOŚCI W 2004 ROKU**

Warszawa, kwiecień 2005 r.

## Spis treści:

<b><i>Historia, kapitał akcyjny, giełda</i></b> .....	<b>3</b>
<b><i>Władze spółki</i></b> .....	<b>6</b>
Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy .....	6
Rada Nadzorcza.....	6
Zarząd.....	6
<b><i>Działalność spółki w 2004 roku</i></b> .....	<b>8</b>
Kontynuacja realizacji planu naprawczego .....	8
Zakup udziałów w CJ International Ltd. Sp. z o.o. oraz CJ Construction Sp. z o.o. ....	10
Umowy ze spółkami powiązanymi.....	14
<b><i>Informacja finansowa</i></b> .....	<b>16</b>
Aktualna sytuacja finansowa Spółki.....	16
<b><i>Czynniki ryzyka</i></b> .....	<b>17</b>
<b><i>Plany rozwojowe</i></b> .....	<b>18</b>
<b><i>Zysk netto za 2004 rok</i></b> .....	<b>18</b>

## Historia, kapitał akcyjny, giełda

Spółka została zarejestrowana 25 października 1990 roku jako podmiot z udziałem kapitału zagranicznego, pod nazwą Przedsiębiorstwo Przewozów Międzynarodowych TRANS UNIVERSAL POLAND Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością.

Na mocy Uchwały Nr 14/1997 Zgromadzenia Wspólników z dnia 19.11.1997 roku dokonano przekształcenia Spółki z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Spółkę Akcyjną pod nazwą TRANS UNIVERSAL POLAND S.A.

W 1998 roku została przeprowadzona publiczna emisja akcji serii B, a na początku 1999 roku Trans Universal Poland S.A. zadebiutował na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Obecnie TUP S.A. jest notowany na rynku równoległym w systemie podwójnego fixingu.

W listopadzie 2003 roku TUP S.A. rozpoczął proces przejmowania spółek CJ International Ltd. Sp. z o.o. i CJ Construction Sp. z o.o, tworząc grupę kapitałową w branży LTS.

Kapitał akcyjny wynosi 8.335.225 PLN i dzieli się na: 3.529.800 akcji uprzywilejowanych (w głosach na WZA 5 do 1), imiennych serii A, 2.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B oraz 2.805.425 akcji zwykłych serii C (emisja przeprowadzona w 2004 roku, skierowana do głównego akcjonariusza Spółki). Wartość nominalna akcji wynosi 1 PLN.

Głównym akcjonariuszem Spółki jest Eagle International Trading Ltd. z siedzibą w Londynie, który jest właścicielem 7.353.708 akcji (88,22% kapitału spółki), co daje prawo do 93,74% głosów na walnym zgromadzeniu TUP S.A.

Trans Universal Poland S.A. jest grupą kapitałową, w skład której wchodzi następujące firmy (stan na dzień publikacji sprawozdania):

- CJ International Ltd. Sp. z o.o (100% kapitału i głosów należy do TUP S.A.)

- CJ Construction Sp. z o.o (100% kapitału i głosów należy do TUP S.A)
- Awik Sp. z o.o (100% kapitału i głosów należy do CJ Construction Sp. z o.o)

**Struktura Akcjonariatu i ilość głosów na  
WZA TRANS UNIVERSAL POLAND S.A.  
wg stanu na dzień 31.12.2004 roku**

	Ilość akcji	Suma kapitałów	Suma głosów na WZA	
<b>Eagle International Trading Ltd.</b>	<b>7.353.708</b>	<b>88,22%</b>	<b>21.048.908</b>	<b>93,74%</b>
<b>Pozostali</b>	<b>981.517</b>	<b>11,88%</b>	<b>1.405.517</b>	<b>6,26%</b>
<b>SUMA</b>	<b>8.335.225</b>	<b>100,00%</b>	<b>22.454.425</b>	<b>100,00%</b>

W październiku 2004 roku Zarząd TUP S.A. przeprowadził emisję akcji serii C w ilości 2.805.425 sztuk. Emisja została przeprowadzona poprzez podwyższenie kapitału akcyjnego w ramach kapitału docelowego, zgodnie ze statutem Spółki. Cała emisja, z wyłączeniem prawa poboru, została skierowana do inwestora kwalifikowanego – głównego akcjonariusza TUP S.A. firmy Eagle International Trading Ltd. Cena emisyjna wynosiła 1,69 PLN i była niższa ok. 25% od aktualnego kursu akcji na GPW. Zapłata za akcję została dokonana w wyniku umowy poprzez potrącenie zobowiązań TUP S.A. wobec Eagle na kwotę 4.741.168,20 PLN. (patrz: **Umowy ze spółkami powiązanymi**).

Kurs akcji w dniu 02.01.2004 r. wynosił 0,80 PLN i wzrósł do 4,15 PLN w dniu 31.12.2004 r. Najniższa wartość akcji miała miejsce w dniach 12.01.2004, 29.01.2004, 05.02.2004, 16.02.2004, 26.02.2004 r. i wyniosła 0,70 PLN. Najwyższa wartość akcje

TUP S.A. osiągnęły w dniu 20.12.2004 r., mając cenę 4,30 PLN. Najwyższy wolumen obrotu w roku 2004 wystąpił w dniu 09.11.2004 r. i wynosił 46.124 sztuki.

## **Władze spółki**

### **Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy**

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy TUP S.A. odbyło się w dniu 30.06.2004 roku (zatwierdzenie sprawozdania finansowego, absolutorium dla Zarządu i RN, dalsze istnienie spółki, pokrycie straty, zmiany w statucie, upoważnienie Zarządu do pozbawienia prawa poboru akcji za zgodą RN w związku z podwyższeniem kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego), a Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy TUP S.A. odbyło się w dniu 21.09.2004 roku (zmiany w składzie RN).

### **Rada Nadzorcza**

Członkami Rady Nadzorczej są:

1. Andrzej Łyko – Przewodniczący
2. Wojciech Babicki – Członek
3. Andrzej Karczykowski – Członek
4. Lesław Moritz – Członek
5. Zenon Plichciński – Członek (Adam Wielądek do 04.08.2004 roku)

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy TUP S.A. w dniu 21.09.2004 roku powołało w skład Rady Nadzorczej Pana Zenona Plichcińskiego, w miejsce Pana Adama Wielądka, który w dniu 04.08.2004 roku złożył rezygnację z powodu podjęcia pracy w Ministerstwie Infrastruktury.

### **Zarząd**

Zarząd Spółki stanowi:

Robert Jacek Moritz - Prezes Zarządu

W roku 2004 i 2005 miały miejsce następujące zmiany w zarządzie TUP S.A.:

- Rada Nadzorcza TUP S.A. na posiedzeniu w dniu 27.01.2004 r. powołała na stanowiska członków Zarządu Pana Wojciecha Sienickiego i Pana Lecha Jankowskiego.
- Zarząd Trans Universal Poland S.A. na posiedzeniu w dniu 30.01.2004 r. udzielił Panu Nielsowi Jorn Jeppesenowi i Panu Witoldowi Waławowi Rutkowskiemu prokury łącznej.
- Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 25.05.2004 r odwołała z dniem 01.06.2004 r. ze stanowiska Prezesa Zarządu Pana Pawła Kisiela i Członka Zarządu Pana Lecha Sławomira Jankowskiego i powołała na stanowisko Prezesa Zarządu Panią Aleksandrę Małgorzatę Antoniuk oraz na Członka Zarządu Pana Pawła Kisiela.
- Zarząd TUP S.A. na posiedzeniu w dniu 08.06.2004 r. powołał Pana Lecha Sławomira Jankowskiego na prokurenta Spółki. Typ udzielonej prokury – łączna.
- Rada Nadzorcza Trans Universal Poland S.A. na swoim posiedzeniu w dniu 03.11.2004 r. przyjęła rezygnację i odwołała Pana Wojciecha Sienickiego z funkcji Członka Zarządu TUP S.A. Jednocześnie Rada Nadzorcza powołała z dniem 03.11.2004 r. Panów Nielsa Jeppesena i Witolda Waławowa Rutkowskiego na Członków Zarządu TUP S.A.
- Zarząd Trans Universal Poland S.A. na swoim posiedzeniu w dniu 03.11.2004 r. odwołał Panów Lecha Sławomira Jankowskiego, Nielsa Jorn Jeppesena i Witolda Waławowa Rutkowskiego z funkcji prokurentów TUP S.A.
- Rada Nadzorcza TUP S.A. na posiedzeniu w dniu 09.02.2005 r. odwołała ze stanowiska Prezesa Zarządu Panią Aleksandrę Małgorzatę Antoniuk i ze stanowisk Członków Zarządu Panów: Pawła Kisiela, Witolda Rutkowskiego, Nielsa Jeppesena. Równocześnie Rada Nadzorcza Trans Universal Poland S.A. powołała z dniem 09.02.2005 roku na stanowisko Prezesa Zarządu Pana Roberta Jacka Moritza.

## **Działalność spółki w 2004 roku**

W roku 2004 dokonano szeregu istotnych zmian oraz przedsięwzięć mających wpływ na dalszy kształt Spółki, do najważniejszych należały:

- kontynuacja realizacji planu naprawczego Spółki,
- zwiększenie stanu posiadania udziałów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o.

### **Kontynuacja realizacji planu naprawczego**

Celem realizacji planu naprawczego było zmniejszenie straty na działalności. W związku z tym przeprowadzono następujące działania:

- integracja działalności operacyjnej z CJ International Ltd. Sp. z o.o.
- Rozwój działalności spedycyjnej przy jednoczesnym ograniczeniu transportu własnego.
- Zmniejszenie zatrudnienia – realizacja planu naprawczego spowodowała również zmniejszenie zatrudnienia, stan zatrudnienia liczony w etatach wynosił odpowiednio w grudniu 2004 - 55 etatów, a w grudniu 2003 - 102,75 etatu.
- Zmiana siedziby Trans Universal Poland S.A., nowa siedziba mieści się w Pruszkowie pod tym samym adresem, pod którym swoje siedziby mają spółki zależne: CJ International Ltd. Sp. z o.o. i CJ Contruction Sp. z o.o.
- Wykup przedmiotów leasingu z firmy Kredyt Lease Sp. z o.o.
- Rozwiązanie umów leasingowych oraz dzierżawy pojazdów – umowy te zostały w wyniku umów trójstronnych przejęte przez CJ International Ltd. Sp. z o.o.
- Renegocjacja cen – dokonano renegocjacji cen z wieloma dostawcami towarów i usług współpracującymi ze Spółką.

W stosunku do roku 2003 nie nastąpiły istotne zmiany rynków zbytu usług i zaopatrzenia w materiały, towary i usługi, obrazują to poniższe dane.

Kontrahenci z ponad 10% udziałem w przychodach ze sprzedaży:

	<b>2003</b>	<b>2004</b>
CJ International Ltd. Sp. z o.o.	0,1 %	62,3 %

Dostawcy z ponad 10% udziałem w zaopatrzeniu:

	<b>2003</b>	<b>2004</b>
TIMEX S.A.	18,9 %	13,0 %

Firma Timex S.A. jest przedstawicielem na Polskę firmy UTA zajmującej się obsługą kart flotowych pozwalających na bezgotówkowe zakupy paliw, napraw pojazdów, opłat za autostrady itp.

Główne kierunki transportu w roku 2004 były podobne, jak w roku 2003 i były to Włochy, Francja, Belgia, W.Brytania. Na kraje te przypada ponad 80% przychodów Spółki. Należy podkreślić, że szczegółowe porównanie tych wartości z rokiem ubiegłym nie da prawdziwego obrazu, gdyż ponad 60% transportu zostało zrealizowane w spedycji poprzez spółkę zależną CJ International Ltd. Sp. z o.o.

## **Zakup udziałów w CJ International Ltd. Sp. z o.o. oraz CJ Construction Sp. z o.o.**

W dniu 28.11.2003 r. Trans Universal Poland S.A. nabyła od spółki CJ International A/S z siedzibą w Padborg, Dania:

- 490 udziałów, co stanowi 49% kapitału i głosów w spółce CJ Construction Sp. z o.o. oraz
- 7 323 udziały, co stanowi 80% kapitału i głosów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o.

CJ International Ltd. Sp. z o.o. została założona jako polsko-duńska spółka joint-venture w 1991 roku. Aktualnie prowadzi obsługę klientów w 17 oddziałach w Polsce (własnych i kontraktowych). Za granicą reprezentowana jest przez partnerów posiadających sieć terminali we wszystkich krajach Europy Zachodniej. Obecnie zatrudnia ponad 400 pracowników. Świadczy następujące usługi:

- międzynarodowe przewozy przesyłek drobnicowych
- krajowe przewozy przesyłek drobnicowych,
- przewozy całopojazdowe towarów w ruchu krajowy i międzynarodowym,
- obsługa celna,
- obsługa magazynowa i logistyczna.

Spółka ma wdrożony system zarządzania jakością zgodny z wymaganiami normy ISO 9001:2000, ponadto została uhonorowana wieloma nagrodami i tytułami.

Do najważniejszych z nich należą:

- "Pozycja lidera rynku w ocenie kluczowych klientów" według branżowego magazynu "Eurologistics"
- Pierwsze miejsce w rankingu firm spedycyjnych i spedycyjno -transportowych według czasopisma "Logistyka"

CJ Construction Sp. z o.o. jest podmiotem powiązany z CJ International Ltd. Sp. z o.o, a przedmiotem jej działalności jest wynajem nieruchomości oraz obsługa techniczna i warsztatowa pojazdów samochodowych.

W dniu 06.02.2004 r. Zarząd otrzymał potwierdzenie wpłynięcia do CJ International A/S z siedzibą w Padborg - Dania, gwarancji bankowej z tytułu umowy kupna udziałów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o z dnia 28.11.2003 r. Tym samym został spełniony warunek umowy (par. 3 ust 2) o nabyciu 3.661 udziałów, co stanowi 40 % kapitału i głosów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o. Wartość zakupu 3.661 udziałów ustalono na kwotę 1 550 000 Euro tj. 7.508.355 PLN po kursie NBP z dnia 06.02.2004 r. Płatność, łącznie z odsetkami naliczonymi od dnia zawarcia umowy do dnia zapłaty wg 3M stopy Euribor, zostanie dokonana w ciągu 2 lat od dnia zawarcia umowy.

W dniu 03.01.2005 roku TUP S.A. kupił od Panów Wojciecha Sienickiego i Lecha Jankowskiego po 458 udziałów (w sumie 916 udziałów), co stanowi łącznie 10% kapitału i głosów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o. Łączna cena nabycia udziałów wynosi 1.496.810,60 PLN. Zawarcie w/w transakcji jest realizacją zobowiązania zakupu zawartego między stronami w dniu 28.11.2003 roku.

W dniu 17.02.2005 roku TUP S.A. kupił od Pana Nielsa Jorna Jeppesena 458 udziałów, co stanowi 5% kapitału i głosów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o.

W dniu 21.04 2005 TUP S.A. kupił od CJ International A/S z siedzibą w Padborgu, Dania 456 udziałów, co stanowi 5% kapitału i głosów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o.

Po w/w transakcji Trans Universal Poland S.A. posiada 9.153 udziałów, co stanowi łącznie 100% kapitału i głosów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o. Zawarcie w/w transakcji jest realizacją umowy zawartej między stronami w dniu 28.11.2003 roku.

W dniu 18.04.2005 roku Trans Universal Poland S.A. zawarł umowę nabycia od CJ International Ltd. Sp. z o.o - 510 udziałów w spółce CJ Construction Sp. z o.o o

wartości nominalnej po 100 złotych każdy. Cena nabycia w/w udziałów wynosi 618.500 (sześćset osiemnaście tysięcy pięćset) złotych. Strony uzgodniły, że zapłata ceny nastąpi, niezwłocznie w ramach wzajemnych rozliczeń.

Po w/w transakcji Trans Universal Poland S.A. posiada 1.000 udziałów, co stanowi łącznie 100% kapitału i głosów w spółce CJ Construction Sp. z o.o.

## Zaciągnięte pożyczki

W roku 2004 Trans Universal Poland S.A. zawarł następujące umowy pożyczki lub aneksy do pożyczek od Eagle International Trading Ltd.:

- W dniu 20.01.2004 zostały określone warunki umowy pożyczki z dnia 28.11.2003 r. pomiędzy firmą Eagle International Trading Ltd. (pożyczkodawca) a firmą Trans Universal Poland S.A. (pożyczkobiorca). Wysokość pożyczki wynosi 1.550.000 Euro (7.232.610 PLN po kursie NBP z dnia 27.11.2003 r.). Pożyczka została przeznaczona na zakup udziałów w spółce CJ International Ltd. Sp. z o.o. Niniejsza pożyczka udzielona jest na okres 72 miesięcy z 24 miesięcznym okresem karencji spłaty. Spłata pożyczki jest rozłożona na 48 równych rat kapitałowych. Razem z ratą Pożyczkobiorca zapłaci należne odsetki. Pożyczka będzie oprocentowana w odniesieniu do 360-cio dniowego roku w wysokości 2,5% w stosunku rocznym ponad trzy miesięczną stawkę Euribor. Odsetki za 24 miesięczny okres karencji powiększą kwotę pożyczki. Od kwoty stanowiącej zasadniczą kwotę pożyczki lub kwoty odsetek, która nie zostanie zapłacona Pożyczkodawcy w terminie jej płatności, będą naliczane do momentu jej spłaty, odsetki w wysokości 4% ponad stopę procentową określoną w niniejszej Umowie.
- W dniu 20.01.2004 r. zostały podpisane dwa aneksy do umowy pożyczki pomiędzy firmą Eagle International Trading Limited (Pożyczkodawca), a firmą Trans Universal Poland SA (Pożyczkobiorca). Aneks nr 1 dotyczy umowy pożyczki z dnia 06.01.2003 r. na kwotę 600.000 Euro (2.399.220 PLN). Zgodnie z aneksem termin zwrotu pożyczki i należnych odsetek został określony na 30.06.2004 r. Pozostałe warunki umowy pozostają bez zmian. Aneks nr 2 dotyczy umowy pożyczki dnia 30.04.2003 r. na kwotę 400.000 Euro (1.710.200 PLN). Zgodnie z aneksem termin zwrotu pożyczki i należnych odsetek został określony na 30.06.2004 roku. Pozostałe warunki umowy pozostają bez zmian. W/w pożyczki podlegały umowie potrącenia w związku z nową emisją akcji (patrz: **Umowy ze spółkami powiązanymi**).

- W dniu 02.03.2004 roku Trans Universal Poland S.A. (pożyczkobiorca) zawarł umowę pożyczki z Eagle International Trading Ltd. (pożyczkodawca) na kwotę 400.000 Euro. Pierwsza rata pożyczki w wysokości 230.000 Euro (czyli 1.119.824 PLN) wpłynęła w dniu 02.03.2004 roku, druga rata w wysokości 170.000 Euro (czyli 792.251 PLN) wpłynęła w dniu 03.05.2004 roku. Oprocentowanie wynosi 3 miesięczny Euribor + 3%. Pierwsza rata w wysokości 914.129 PLN została spłacona w dniu 10.11.2004 roku.

Łączna kwota niespłaconych pożyczek na dzień 31.12.2004 r. wynosi 2.203.452,32 Euro, czyli 8.987.882,01 PLN.

## **Umowy ze spółkami powiązanymi**

W dniu 20.01.2004 r. Trans Universal Poland S.A. zawarł umowę o współpracy z CJ International Ltd. Sp. z o.o., przedmiotem której jest wzajemne świadczenie usług spedycyjnych, przewozowych i celnych. Umowa została zawarta na czas nieokreślony. Przychody w 2004 r. z tytułu w/w umowy wyniosły:

- usługi spedycyjne 11.819 tys. PLN
- usługi transportowe 3.846 tys. PLN

W dniu 07.04.2004 roku została zawarta umowa przejęcia umów dzierżawy pomiędzy Trans Universal Poland S.A.(przekazujący) a CJ International Ltd. Sp. z o.o.(przejmujący), przy udziale Diesel Truck Sp. z o.o. (wyzierżawiający). Zgodnie z umową TUP S.A. przekazał na rzecz CJ International Ltd. Sp. z o.o swoje prawa i obowiązki wynikające z umowy dzierżawy zawartej 29.08.2001 między TUP S.A. a Diesel Truck. Przedmiotem umowy było 8 sztuk ciągników i naczep. Zakończenie umowy nastąpi w listopadzie 2006 r. Miesięczna rata czynszu wynosi równowartość 16.770,40 Euro.

W dniu 08.04.2004 r została zawarta umowa przejęcia umów finansowania operacyjnego pomiędzy Trans Universal Poland S.A. (przekazujący) a CJ International Ltd. Sp. z o.o. (przejmujący) przy udziale Daimler Chrysler Services Leasing Sp. z o.o. (finansujący), na podstawie której TUP S.A. przekazał na rzecz CJ International Ltd. Sp.

z o.o. swoje prawa i obowiązki wynikające z zawartych umów finansowania operacyjnego. Przedmiotem umowy jest 10 ciągników i nacze. Zakończenie umowy nastąpi w kwietniu 2006 r. Miesięczna rata wynosi równowartość 19.739 Euro. Umowy związane były z połączeniem działalności operacyjnej TUP S.A. i CJ International Ltd. Sp. z o.o.

W dniu 05.11.2004 roku została zawarta umowa potrącenia z Eagle International Trading Ltd. W wyniku zapisu Eagle International Trading Ltd. na 2.805.425 akcji serii C w formie prywatnej subskrypcji w zamówieniu publicznym po cenie emisyjnej 1,69 PLN, potrącone zostało zobowiązanie TUP S.A. wobec Eagle na kwotę 4.741.168,20 PLN. Zobowiązanie to wynikało z dwóch umów ze stycznia i kwietnia 2003 r. na mocy, których EAGLE udzieliła TUP S.A. pożyczek na kwoty 600.000,00 Euro i 400.000,00 Euro. W wyniku rozliczenia wzajemnego, o którym mowa powyżej, roszczenie TUP S.A. wobec EAGLE jest uregulowane w całości oraz roszczenie EAGLE wobec TUP S.A., jest spłacone do kwoty 4.741.168,20 PLN.

## Informacja finansowa

Zarządzanie zasobami finansowymi Spółki:

- Rezygnacja ze zleceń transportowych od kontrahentów, którzy nieterminowo regulują należności
- Ustalenie możliwie najkorzystniejszych terminów regulowania zobowiązań
- Bieżące monitorowanie stanu rozliczeń z kontrahentami
- Wykorzystanie prawnych metod windykacji.

Pożyczki otrzymywane od głównego akcjonariusza Trans Universal Poland S.A. firmy Eagle International Trading Ltd. umożliwiły spłatę zaległych zobowiązań, utrzymanie bieżącej płynności dotyczącej podstawowej działalności operacyjnej, pokrycie kosztów restrukturyzacji oraz rozwój Spółki.

Wynagrodzenie Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2004 wyniosło:

- Rada Nadzorcza – 52.173 PLN
- Zarząd - 216.000 PLN

Pan Robert Jacek Moritza – Prezes Zarządu posiada 3.100 akcji TUP S.A.  
Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają akcji TUP S.A.

### Aktualna sytuacja finansowa Spółki

Przychody ze sprzedaży usług za rok 2004 wyniosły 27.066 tys. PLN, w tym od jednostek powiązanych 19.195 tys. PLN i wzrosły w stosunku do roku poprzedniego o 9%.

Koszty działalności bieżącej (operacyjnej) wyniosły 28.368 tys. PLN.

Spółka osiągnęła zysk brutto/netto 869 tys. PLN.

Kapitały własne osiągnęły wielkość 3.225 tys. PLN.

Spółka nie przekazywała prognozy wyników na rok 2004 do wiadomości publicznej. Spółka nie prowadziła żadnych badań rozwojowych w 2004 roku.

## Czynniki ryzyka

Zyskowność TUP S.A. jest uzależniona od koniunktury gospodarczej, zarówno w Polsce jak i w innych krajach Unii Europejskiej. W przypadku zwolnienia rozwoju gospodarczego należy liczyć się ze zwiększoną presją klientów na obniżanie cen, co może nie zostać skompensowane wyższą efektywnością.

Jednocześnie należy zauważyć narastającą aktywność na rynku przejęć i koncentracje branży TSL wokół dużych, ponadnarodowych podmiotów gospodarczych, co niewątpliwie prowadzić będzie do zmniejszania marży operacyjnej.

Jako dodatkowy, istotny czynnik ryzyka trzeba zanotować wahania kursu Euro, który bezpośrednio decyduje o konkurencyjności polskich przedsiębiorstw usługowych na rynku europejskim.

## Plany rozwojowe

Spółka, kontynuując rozpoczęte działania, będzie zmieniała profil działalności z transportowo-spedycyjnej na działalność holdingową, prowadząc operacje przez spółki zależne (SPC).

Planuje się dokonywać inwestycji w budowę i wynajem specjalistycznych nieruchomości dla firm logistycznych, takich jak cross docks, magazyny i place przeładunkowe.

Dla umożliwienia inwestorom dostępu do informacji, planuje się scentralizować księgowość i controlling wszystkich spółek zależnych poprzez prowadzenie ich w TUP S.A.

Uporządkowanie struktury grupy, co może łączyć się ze zbyciem niektórych aktywów i zakupem innych, jest ważnym zadaniem nowego Zarządu.

Planuje się również restrukturyzacje zadłużenia spółki. W średnim terminie 9-12 miesięcy, spółka planuje nową emisję akcji dla sfinansowania inwestycji.

## Zysk netto za 2004 rok

Po raz pierwszy od pięciu lat Spółka osiągnęła zysk netto za rok 2004 w wysokości 869 tys. PLN.

Spółki zależne TUP S.A. osiągnęły w 2004 roku zysk netto w wysokości:

CJ International Ltd. Sp. z o.o.	- 8.804 tys. PLN
CJ Construction Sp. z o.o.	- 104 tys. PLN
Awik Sp. z o.o.	- 140 tys. PLN

Zważywszy na zrealizowane oraz planowane działania zmierzające do poprawy wyników i wypracowanie zysku netto, jak również na dotychczasowe zaangażowanie kapitałowe głównego Akcjonariusza, Spółka ma zamiar kontynuować działalność.

.....

Robert Jacek Moritz

Prezes Zarządu